



Dipl.-Wirt. Ingenieur

RALF FORSTER

Lebenslauf



+49 (0) 173 7402 411



info@fuehrungmanagement.com



www.fuehrungmanagement.com

PERSÖNLICHE DATEN

Geburtsdatum: 09. 10. 1962

Geburtsort: Völklingen/ Saar

Familienstand: verheiratet, zwei Kinder

Nationalität: Deutsch

Anschrift: Erlenbecke 21, 58285 Gevelsberg

BERUFSPRAXIS

05 / 2013 –
heute

● **Selbstständiger Unternehmensberater**
pfm – Praxis für Führung und Management
Branche: Unternehmensberatung
• Beratung
• Business Coaching & Training
• Interim Management

12 / 2009 –
12 / 2013

● **Technischer Geschäftsführer** der Reutter GmbH in
St. Johann / Österreich
der Reutter GmbH in Leutenbach / Deutschland
der Innovativen Verschlusstechnik / Slowakei
Branche: Automobilzulieferer (Kunststoff)
Umsatz: 35 Mio. €
Mitarbeiter: 250
• Technische und operative Verantwortung
• Aufbau neuer Standorte in der Slowakei und Mexiko
• Standort- und Produktverlagerung

06 / 2009 –
11 / 2009

● **Leiter Operations / Werkleiter** bei Metallwerk
Biebighäuser GmbH in Leverkusen
Branche: Automobilzulieferer (Medienführende Leitungen)
Umsatz: 35 Mio. €
Mitarbeiter: 220
• Klassische Werkleitung mit Verantwortung für die techni-
schen und operativen Bereiche
•

- 01 / 2007 –
03 / 2009
- **Leiter Produktcenter / Werkleiter** bei der Standard Metallwerke GmbH in Werl
 Branche: Automobilzulieferer (Veredelung von Metallrohren)
 Umsatz: 60 Mio. €
 Mitarbeiter: 400
 - Operative Verantwortung für zwei Werke am Standort Werl
 - Einführung des Standard-Wertschöpfungssystems nach Lean Philosophie (Auszeichnung: Innovationspreis der Stadt Werl)
- 09 / 2005 –
12 / 2006
- **Abteilungsleiter** Bearbeitung bei der Hydro Aluminium Alucast GmbH in Dillingen
 Branche: Automobilzulieferer (Herstellung von Motorblöcken und Zylinderköpfen aus Aluminium)
 - Operative Verantwortung für die mechanische Bearbeitung der Produkte
- 05 / 2001 –
08 / 2005
- **Stellv. Produktionsleiter und Abteilungsleiter** mechanischen Bearbeitung bei der Kronprinz Aluguss GmbH in Solingen
 Branche: Automobilzulieferer (Aluminium-Gussräder)
 - Operative Verantwortung für die Produktionsbereiche Gießerei, mechanische Bearbeitung, Lackanlage und Instandhaltung
 - Projektleitung: „Automatisierte Endprüfung von Aluminium-Gussräder“
- 06 / 1997 –
04 / 2001
- **Abteilungsleiter** mechanischen Bearbeitung bei Michelin Kronprinz in Solingen
 Branche: Automobilzulieferer (Aluminium-Gussräder)
 - Operative Verantwortung für die mechanische Bearbeitung (Drehen, Bohren, Entgraten)
- 09 / 1993 –
05 / 1997
- **Betriebsassistent** der Produktionsleitung und Projektleiter – Gruppenarbeit bei der Mannesmann Kronprinz AG in Solingen
 Branche: Automobilzulieferer (Aluminium-Gussräder)
 - Operative Unterstützung des Produktionsleiters
 - Projektleitung: „Flächendeckende Einführung von Gruppenarbeit“, am Standort Solingen
- 06 / 1988 –
08 / 1993
- **Meister** mechanische Bearbeitung bei der Mannesmann Kronprinz AG in Solingen
 Branche: Automobilzulieferer (Aluminium-Gussräder)
 - Operative Verantwortung für die mechanische Bearbeitung (Drehen, Bohren, Entgraten)

AUSBILDUNG/ WEITERBILDUNG

09 / 1998 - 06 / 2003	Studium an der Fachhochschule für Technik und Wirtschaft Südwestfalen in Iserlohn / Hagen mit Abschluss zum Diplom Wirtschaftsingenieur Thema der Diplomarbeit: <i>"Digitale Bildverarbeitung zur Realisierung einer automati- sierten Oberflächenendprüfung für Aluminium Gussräder"</i>
02 / 1987 - 01 / 1988	Industriemeisterschule in Troisdorf mit Abschluss zum Industriemeister Fachrichtung Metall
07 / 1977 - 06 / 1980	Facharbeiterausbildung in der Centralgarage Heusweiler mit Abschluss zum Kfz – Mechaniker

ZUSATZQUALI- FIKATIONEN

05 / 2013 - 01 / 2014	Business Coaching Ausbildung zum Systemischen Business Coach im BusCo: Institut in Lüneburg
02 / 1995 - 12 / 1995	REFA Seminar REFA – Techniker Fachrichtung Arbeitsstudium und Betriebsorganisation beim REFA - Gebietsverband Nordwestdeutschland
04 / 1994 - 10 / 1994	Prozessbegleitung / Moderation Ausbildung zum Prozessbegleiter Gruppenarbeit bei der Praxis für teamorientierte Arbeitsgestaltung (PTA) in Köln

KENNTNISSE/ FÄHIGKEITEN

- **Unternehmensberatung**
 - **Restrukturierung** von krisengefährdeten oder insolventen Unternehmen.
Themen: Restrukturierungskonzepte, Change Management, Organisations-
entwicklung, Verlagerungen, Krisen Management
 - **Optimierung** von Prozessen und Abläufen in Unternehmen.
Themen: Lean Management, Management by KPI's, Mitarbeiterentwicklung
 - **Business USA** – Unterstützung von Unternehmen beim Markteintritt
in die USA.
- **Business Coaching**
 - Training und Coaching für Führungskräfte und Teams
 - Persönlichkeitsentwicklung
 - Teamentwicklung
- **Interim Management**
Geschäftsführung, CEO, COO, Werkleitung, Produktionsleitung,
Projektleitung