



Dipl.- Wirt. Ingenieur

# RALF FORSTER

## Lebenslauf

☎ +49 (0) 173 7402 411

✉ info@fuehrungmanagement.com

🌐 www.fuehrungmanagement.com

### PERSÖNLICHE DATEN

**Geburtsdatum:** 09. 10. 1962

**Geburtsort:** Völklingen/ Saar

**Familienstand:** verheiratet, zwei Kinder

**Nationalität:** Deutsch

**Anschrift:** Erlenbecke 21, 58285 Gevelsberg

### BERUFSPRAXIS

05 / 2013 –  
heute

● **Selbstständiger Unternehmensberater**  
pfm – Praxis für Führung und Management

Branche: Unternehmensberatung

- Beratung
- Business Coaching & Training
- Interim Management

12 / 2009 –  
12 / 2013

● **Technischer Geschäftsführer** der Reutter GmbH in  
St. Johann / Österreich  
der Reutter GmbH in Leutenbach / Deutschland  
der Innovativen Verschlusstechnik / Slowakei

Branche: Automobilzulieferer (Kunststoff)

Umsatz: 35 Mio. €

Mitarbeiter: 250

- Technische und operative Verantwortung
- Aufbau neuer Standorte in der Slowakei und Mexiko
- Standort- und Produktverlagerung

06 / 2009 –  
11 / 2009

● **Leiter Operations / Werkleiter** bei Metallwerk  
Biebighäuser GmbH in Leverkusen

Branche: Automobilzulieferer (Medienführende Leitungen)

Umsatz: 35 Mio. €

Mitarbeiter: 220

- Klassische Werkleitung mit Verantwortung für die technischen und operativen Bereiche
-

- 01 / 2007 –  
03 / 2009

● **Leiter Produktcenter / Werkleiter** bei der Standard Metallwerke GmbH in Werl

Branche: Automobilzulieferer (Veredelung von Metallrohren)  
Umsatz: 60 Mio. €  
Mitarbeiter: 400

  - Operative Verantwortung für zwei Werke am Standort Werl
  - Einführung des Standard-Wertschöpfungssystems nach Lean Philosophie (Auszeichnung: Innovationspreis der Stadt Werl)
- 09 / 2005 –  
12 / 2006

● **Abteilungsleiter** Bearbeitung bei der Hydro Aluminium Alucast GmbH in Dillingen

Branche: Automobilzulieferer (Herstellung von Motorblöcken und Zylinderköpfen aus Aluminium)

  - Operative Verantwortung für die mechanische Bearbeitung der Produkte
- 05 / 2001 –  
08 / 2005

● **Stellv. Produktionsleiter und Abteilungsleiter** mechanischen Bearbeitung bei der Kronprinz Aluguss GmbH in Solingen

Branche: Automobilzulieferer (Aluminium-Gussräder)

  - Operative Verantwortung für die Produktionsbereiche Gießerei, mechanische Bearbeitung, Lackanlage und Instandhaltung
  - Projektleitung: „Automatisierte Endprüfung von Aluminium-Gussrädern“
- 06 / 1997 –  
04 / 2001

● **Abteilungsleiter** mechanischen Bearbeitung bei Michelin Kronprinz in Solingen

Branche: Automobilzulieferer (Aluminium-Gussräder)

  - Operative Verantwortung für die mechanische Bearbeitung (Drehen, Bohren, Entgraten)
- 09 / 1993 –  
05 / 1997

● **Betriebsassistent** der Produktionsleitung und Projektleiter – Gruppenarbeit bei der Mannesmann Kronprinz AG in Solingen

Branche: Automobilzulieferer (Aluminium-Gussräder)

  - Operative Unterstützung des Produktionsleiters
  - Projektleitung: „Flächendeckende Einführung von Gruppenarbeit“, am Standort Solingen
- 06 / 1988 –  
08 / 1993

● **Meister** mechanische Bearbeitung bei der Mannesmann Kronprinz AG in Solingen

Branche: Automobilzulieferer (Aluminium-Gussräder)

  - Operative Verantwortung für die mechanische Bearbeitung (Drehen, Bohren, Entgraten)

## AUSBILDUNG/ WEITERBILDUNG

- 09 / 1998 – 06 / 2003 ● Studium an der Fachhochschule für Technik und Wirtschaft Südwestfalen in Iserlohn / Hagen mit Abschluss zum **Diplom Wirtschaftsingenieur**  
Thema der Diplomarbeit:  
*"Digitale Bildverarbeitung zur Realisierung einer automatisierten Oberflächenendprüfung für Aluminium Gussräder"*
- 02 / 1987 – 01 / 1988 ● Industriemeisterschule in Troisdorf mit Abschluss zum **Industriemeister** Fachrichtung Metall
- 07 / 1977 – 06 / 1980 ● Facharbeiterausbildung in der Centralgarage Heusweiler mit Abschluss zum **Kfz – Mechaniker**

## ZUSATZQUALI- FIKATIONEN

- 05 / 2013 – 01 / 2014 ● **Business Coaching**  
Ausbildung zum Systemischen Business Coach im BusCo: Institut in Lüneburg
- 02 / 1995 – 12 / 1995 ● **REFA**  
Seminar REFA – Techniker  
Fachrichtung Arbeitsstudium und Betriebsorganisation  
beim REFA - Gebietsverband Nordwestdeutschland
- 04 / 1994 – 10 / 1994 ● **Prozessbegleitung / Moderation**  
Ausbildung zum Prozessbegleiter Gruppenarbeit bei der Praxis für teamorientierte Arbeitsgestaltung (PTA) in Köln

## KENNTNISSE/ FÄHIGKEITEN

- **Unternehmensberatung**
  - **Restrukturierung** von krisengefährdeten oder insolventen Unternehmen.  
*Themen: Restrukturierungskonzepte, Change Management, Organisationsentwicklung, Verlagerungen, Krisen Management*
  - **Optimierung** von Prozessen und Abläufen in Unternehmen.  
*Themen: Lean Management, Management by KPI's, Mitarbeiterentwicklung*
  - **Business USA** – Unterstützung von Unternehmen beim Markteintritt in die USA.
- **Business Coaching**
  - Training und Coaching für Führungskräfte und Teams
  - Persönlichkeitsentwicklung
  - Teamentwicklung
- **Interim Management**  
Geschäftsführung, CEO, COO, Werkleitung, Produktionsleitung, Projektleitung